



**AGÊNCIA DE GESTÃO E INOVAÇÃO TECNOLÓGICA**

CONECTAR – INOVAR - TRANSFORMAR

**Maj QEM RAFAEL HIDALGO OLIVIERI**

**A GC e os desafios da Inovação Tecnológica nas Forças Armadas**



## OBJETIVO



Apresentar uma visão geral acerca:

- EB e a Era do Conhecimento;
- a AGITEC;
- execução da GC pela AGITEC; e
- os desafios da Inovação Tecnológica nas Forças Armadas

# ATUAÇÃO DO EB



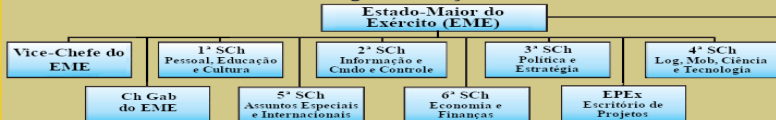


COMANDANTE DO EXÉRCITO

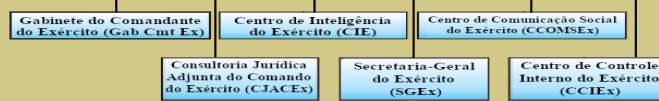
Órgãos de Assessoramento Superior



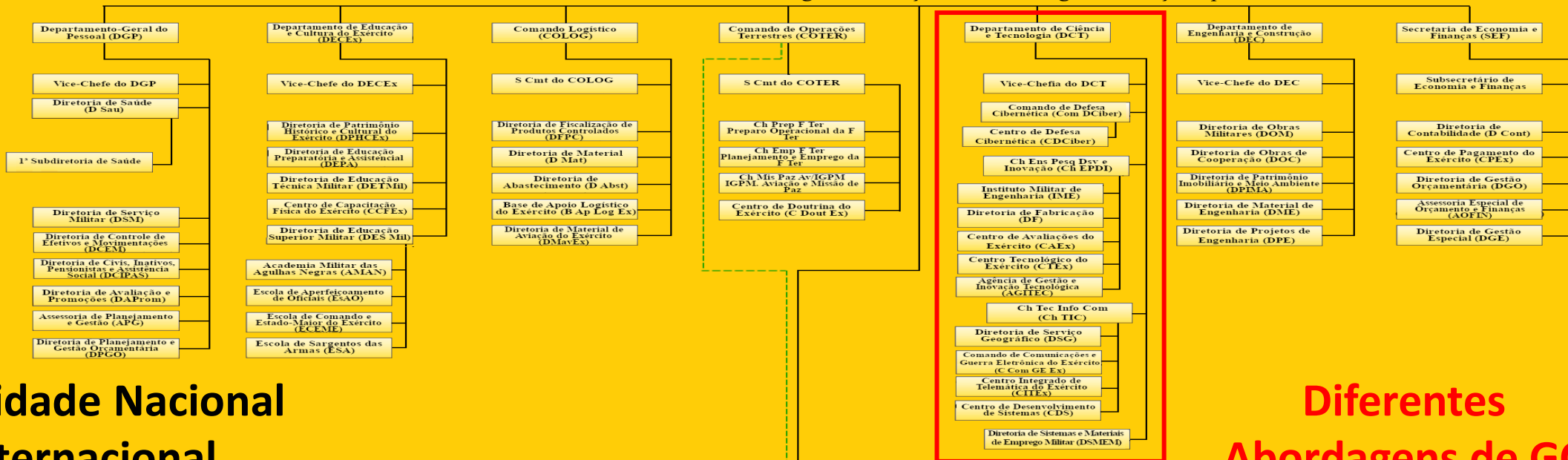
Órgão de Direção Geral



Órgãos de Assistência Direta e Imediata



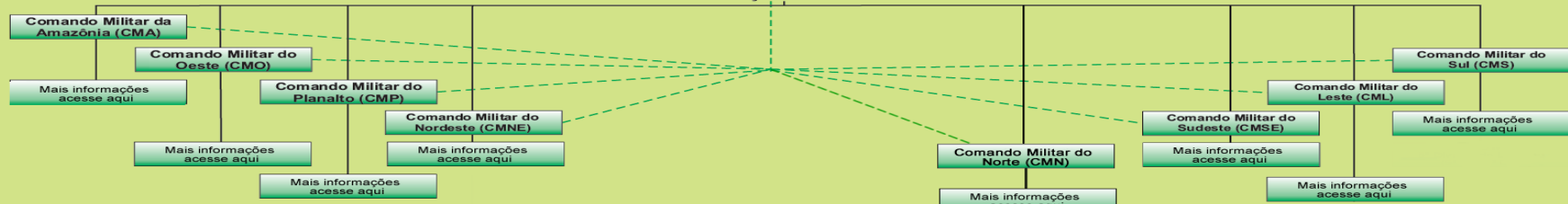
Órgãos de Direção Setorial e Órgão de Direção Operacional



Capilaridade Nacional e Internacional

Diferentes Abordagens de GC

Força Terrestre



Subordinação (linha sólida) | Vinculação Para Preparo e Emprego (linha tracejada)

## TRANSFORMAÇÃO DO EB



ESTRATÉGIA  
NACIONAL  
DE DEFESA



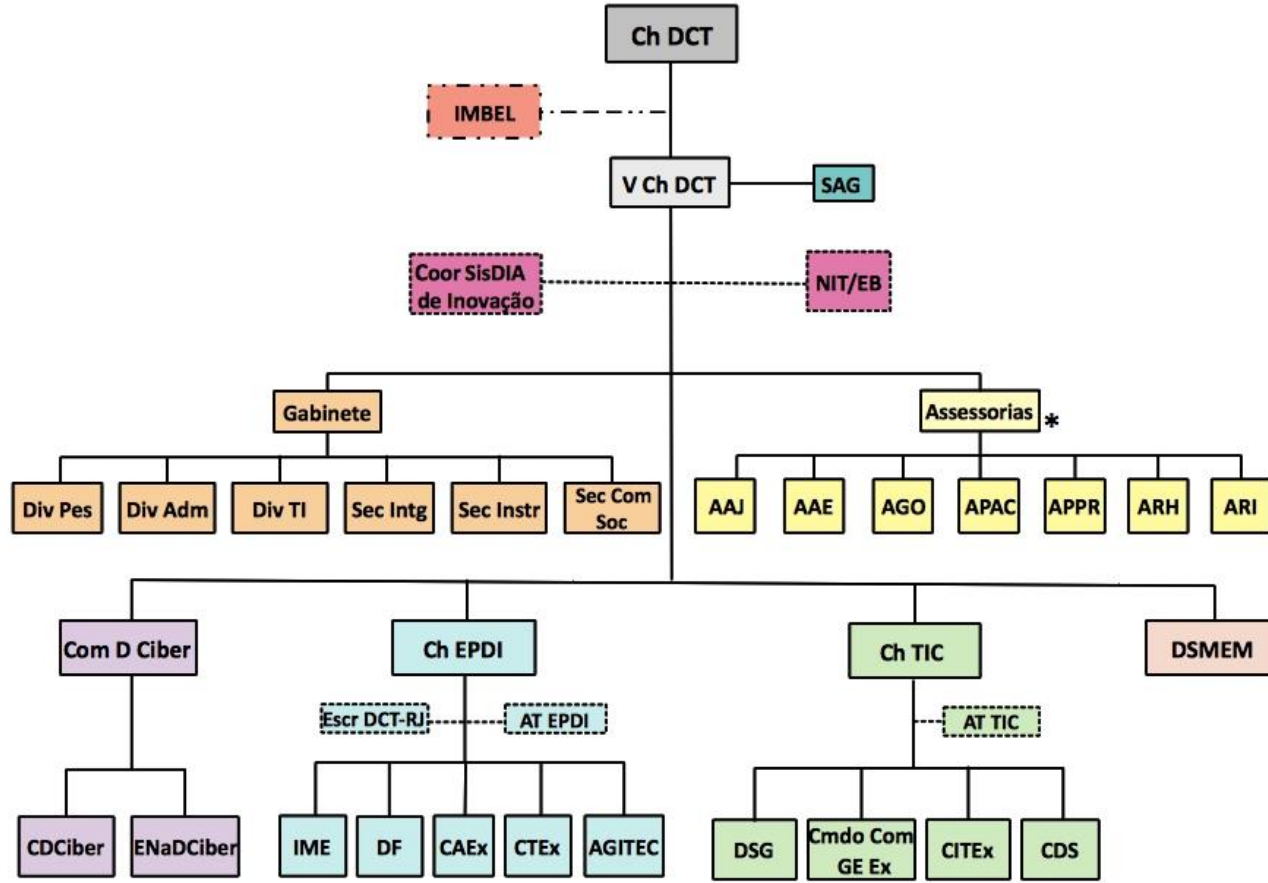
### Diretriz para Implantação do Processo de Transformação do EB

#### 4 Objetivos Diretamente Ligados à CT&I (total de 6)

- **Trazer o EB de uma concepção ligada à Era Industrial para a Era do Conhecimento**
- Proporcionar ao Exército o desenvolvimento das capacidades requeridas
- Realizar a modernização dos sistemas operacionais, aproximando-os do “estado da arte”
- **Implantar uma mentalidade de inovação**

# TRANSFORMAÇÃO DO DCT

- Inovação Aberta
- Hélice Tríplice
- Emprego Dual
- Fomento à indústria nacional



--- Entidade Vinculada

\* Também apoia as OMDS/DCT.



ICT do DCT



ICT de outros ODS

**Realizar a Gestão da Inovação Tecnológica,** com a criação de um ambiente favorável ao desenvolvimento de novos sistemas de defesa, para o **aumento das capacidades científico-tecnológicas da Força Terrestre.**



# CRIAÇÃO DA AGITEC

“A **AGITEC** deverá coletar e processar as informações relativas à gestão da inovação tecnológica [...] subsidiando o DCT no estabelecimento de uma visão comum e na laboração de estratégias que deverão ser desdobradas pelas demais Organizações Militares” (Port 109-EME, 01 jun 15)





**Conjunto de *estratégias e práticas* que tem por finalidade possibilitar às Organizações o *melhor aproveitamento dos conhecimentos necessários ao cumprimento de suas missões (AGITEC).***

- Não é focada em algum conhecimento específico (Ex: gestão de projetos, tecnologias de mísseis, química fina, RDS, etc.) → para isso existem especialistas de cada área
- É focada no fluxo dos conhecimentos (conhecimento certo, para a pessoa certa, na hora certa), promovendo a integração de pessoas e a criação / registro / compartilhamento / uso / inovação
- Cobre “gaps” deixados pelas outras áreas de gestão e assim agrega valor aos processos e projetos organizacionais, possibilitando que o foco esteja direcionado aos conhecimentos críticos

## ABORDAGEM GC AGITEC

Regimento Interno AGITEC – Port N° 008-DCT, de 04 FEV 20

### Seção V

Da Seção de Gestão do Conhecimento Científico-Tecnológico

Art. 18. Compete à Seção de Gestão do Conhecimento Científico-Tecnológico:

- I - **implementar metodologias de gestão do conhecimento** no âmbito do SCT&I, em atendimento às demandas estabelecidas por esse Sistema;
- II - **realizar assessorias** de gestão do conhecimento científico-tecnológico (GCCT) em proveito das OM;
- III - realizar **diagnósticos acerca do nível de maturidade em GCCT** de uma organização, divisão, seção, processo, projeto ou outro escopo em estudo, com o intuito de embasar a realização de ações de GCCT;
- 10/19
- IV - propor linhas de ação e/ou **projetos de GCCT** a serem executados, visando à solução dos problemas levantados no correspondente diagnóstico de maturidade;
- V - planejar e atuar na realização dos projetos de GCCT;
- VI - **difundir a importância da “gestão do conhecimento”**, promovendo a conscientização acerca do tema;
- VII - **elaborar relatórios, pareceres e outros documentos técnicos pertinentes** à sua área de atribuições, de forma a assessorar o Ch AGITEC no cumprimento das demandas emitidas pelo Ch EPDI/ DCT;
- VIII - desenvolver e divulgar estudos e pesquisas científicas aplicadas nas áreas de gestão do conhecimento; e
- IX - realizar o planejamento administrativo referente aos cursos de capacitação e ao plano de visitas e outras atividades no Brasil e em NA, necessários ao cumprimento de suas atribuições, submetendo-o à Seção de Planejamento, Integração e Controle para fim de consolidação.

**G C C&T**

**Projetos  
de GCCT**

**Assessorias**

# DESAFIOS

- Gestão da Inovação e GC → conceitos novos → como implantar?
- partir “do zero”



## EBGI

Estágio Básico de Gestão da Inovação

**DESCRIÇÃO**

O estágio é uma iniciativa do Departamento de Ciência e Tecnologia (DCT), que visa oferecer oportunidade de capacitação de pessoal, com foco na gestão da inovação.

**PÚBLICO-ALVO**

Oficiais, Praças e Servidores Civis do EB. Alunos do 3º, 4º e 5º anos do Curso de Formação e Graduação do Instituto Militar de Engenharia e Cadetes do 4º ano da Academia Militar das Agulhas Negras.

**CARGA HORÁRIA**      **MODALIDADE**

66 horas      A distância  
(em até 16 semanas)

**INSCRIÇÕES ABERTAS! COMO SE INSCREVER**

Acesse QR Code ao lado ou acesso o portal do EBAula em:  
<https://portaldeeducacao.eb.mil.br>



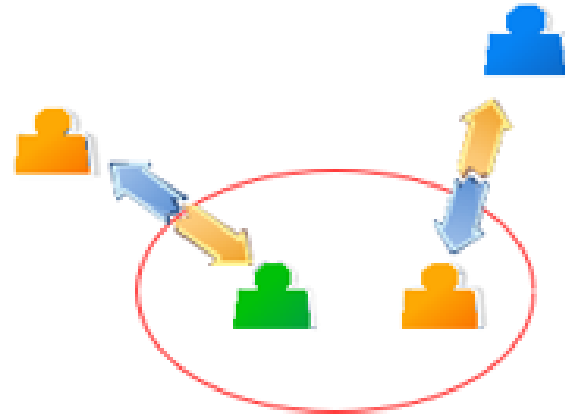
**DÚVIDAS**

Para maiores informações, entre em contato com o Maj Zumpichiatti pelo telefone (21) 2410-6413, pelo e-mail [ebgi@agitec.eb.mil.br](mailto:ebgi@agitec.eb.mil.br), pela nossa página da internet <http://www.agitec.eb.mil.br> ou pela intranet <http://intranet.agitec.eb.mil.br>.



- Perda de conhecimentos nas movimentações, reserva, encerramento de atividades, etc

“Como registrar e/ ou disseminar os conhecimentos?”

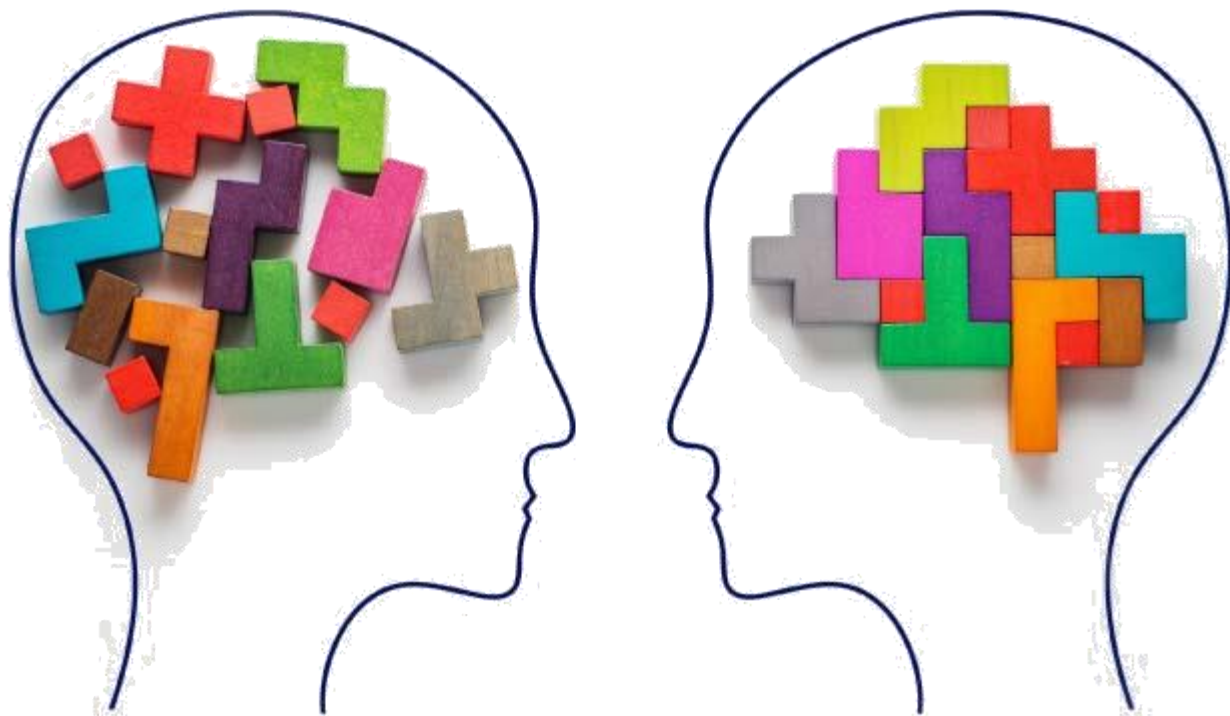


Movimentações



Compartilhamento  
(Projetos, Processos,...)

- Dificuldade de disseminação e registro do conhecimento tácito (individual)



“Porque o setor A faz isso tão bem?”



# DESAFIOS

## - Retrabalhos

“Acho que isso já foi feito...”



- Dificuldade em selecionar RH ideal para uma OM, Projeto, Missão

“Quem selecionar para uma missão, OM, tarefa, projeto?”









**AGÊNCIA DE GESTÃO E INOVAÇÃO TECNOLÓGICA**

CONECTAR – INOVAR - TRANSFORMAR

**[olivieri.rafael@eb.mil.br](mailto:olivieri.rafael@eb.mil.br)**

**RITEx: 808-6307 Telefone: (21) 2410-6307**